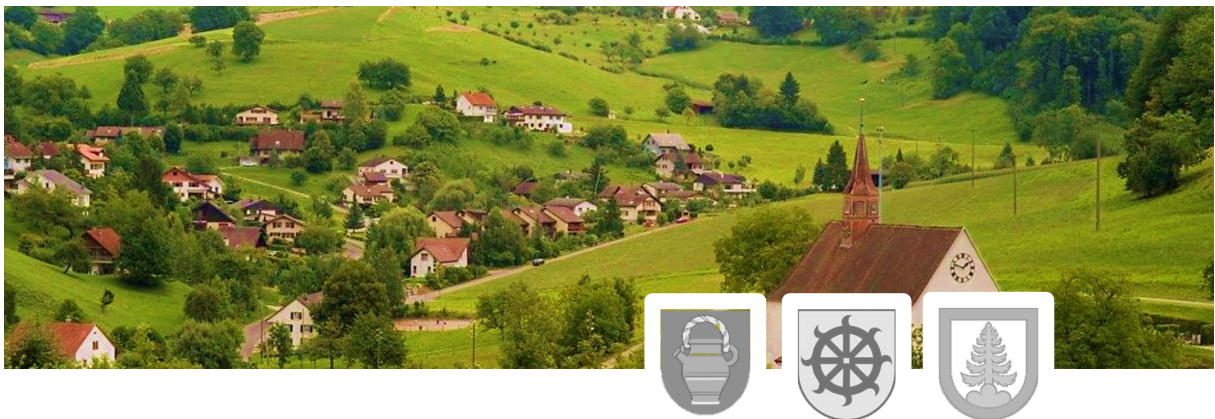


Bericht Zusammenarbeit Staffeleggtal

Gemeinden Densbüren, Herznach, Ueken



15. August 2019

Inhaltsverzeichnis

1	Zusammenarbeit Staffeleggtal	3
1.1	Die drei Gemeinden in Zahlen	3
1.2	Übersicht der Zusammenarbeit	4
1.3	Verwaltung / Behörden	5
1.4	Austausch der Behörden	6
1.5	Gemeinsames kulturelles Leben	6
2	Finanzen	7
2.1	Überblick Finanzen	7
2.1.1	Eckdaten	8
2.1.2	Kennzahlen	9
2.1.3	Finanzplan und Investitionen	10
2.1.3.1	Finanzplan und Investitionen Einwohnergemeinde	10
2.1.3.2	Finanzplan und Investitionen Eigenwirtschaftsbetriebe	12
3	Fusion	13
3.1	Finanzielle Auswirkungen	13
3.1.1	Zusammenschlusspauschale und -beitrag	13
3.1.2	Finanzausgleich	14

1 Zusammenarbeit Staffeleggtal

1.1 Die drei Gemeinden in Zahlen

	Herznach	Ueken	Densbüren	Kantonales Mittel
Einwohner per 31.12.2018	1'551	903	733	
Ausländeranteil	16%	18%	11%	25%
Fläche in Hektaren	Total: 626 ha Wald: 154 ha Acker, Wiese: 421 ha	Total: 510 ha Wald: 197 ha Acker, Wiese: 263 ha	Total: 1'252 ha Wald: 688 ha Acker, Wiese: 504 ha	
Gemeindesteuerfuss 2019	116%	125%	117%	106.15%
Normsteuerertrag pro Einwohner 2017	2'392.-	2'017.-	2'334.-	2'669.- (31.12.2017)
Nettoschuld pro Einwohner 2018	- 964.02.-	2'512.02.-	2'502.40.-	493.- (31.12.2016) 600.- (31.12.2017)*
Finanzausgleichsbeiträge (inkl. Übergangsbeitrag) 2018	163'000.-	595'000.-	865'000.-	
Schule	Kindergarten, Primarschule, Oberstufe in Frick	Kindergraten, Primarschule, Oberstufe in Frick	Kindergarten, Primarschule, Oberstufe in Aarau	
Bauland -überbaut -unüberbaut -davon baureif	52.20 ha 7.55 ha 4.53 ha	28.90 ha 7.20 ha 3.60 ha	30 ha 4.5 ha 2.58 ha	

*Die Zahlen 2018 liegen noch nicht vor.

1.2 Übersicht der Zusammenarbeit

Bereich	Herznach	Ueken	Densbüren
Kanzlei	Herznach	Ueken	Densbüren
Finanzverwaltung	Herznach	Ueken	Densbüren
Steueramt	Herznach	Frick	Frick
Bauverwaltung	Herznach*	Ueken*	Densbüren*
Schule	Herznach**	Ueken**	Densbüren
Musikschule	Musikschule Frick	Musikschule Frick	Musikschule Frick
Sozialdienst	Herznach	Ueken	Stadt Aarau
KESD / JFB / Mütter- und Väterberatung	Gemeindeverband Laufenburg	Gemeindeverband Laufenburg	Stadt Aarau
Zivilstandsamt	Laufenburg	Laufenburg	Aarau
Asylwesen	Staffeleggtal (im Aufbau)	Staffeleggtal (im Aufbau)	Staffeleggtal (im Aufbau)
Betreibungsamt	Frick	Frick	Buchs AG
ZSO	Oberes Fricktal	Oberes Fricktal	Oberes Fricktal
Entsorgung	GAOF	GAOF	GAOF
Energie	AEW AG	Elektra Ueken	ENIWA AG
Forst	Forstrevier Wölflinswil, Oberhof, Herznach, Ueken	Forstrevier Wölflinswil, Oberhof, Herznach, Ueken	Forstrevier Jura, Erlinsbach
Unterhaltungsdienst	Unterhaltungsbetrieb Herznach-Ueken	Unterhaltungsbetrieb Herznach-Ueken	Densbüren
Abwasser	Abwasserverband Sisslebach	Abwasserverband Sisslebach	Abwasserverband Sisslebach
Wasserversorgung	Herznach-Ueken	Herznach-Ueken	Densbüren
Friedhof	Herznach-Ueken	Herznach-Ueken	Densbüren
Feuerwehr	Herznach-Ueken***	Herznach-Ueken***	Densbüren***
REPLA	Fricktal Regio	Fricktal Regio	Aarau Regio
Schiesswesen	Herznach-Ueken	Herznach-Ueken	Densbüren
Spitex	Spitex Fricktal AG	Spitex Fricktal AG	Spitex Aare Nord
REPOL	REPOL Oberes Fricktal	REPOL Oberes Fricktal	REPOL Oberes Fricktal

*Externe Unterstützung bei Bedarf

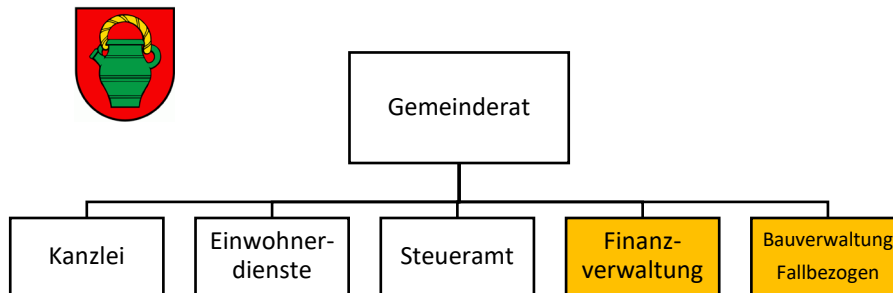
**gemeinsames Schulsekretariat

***Alarm-Vereinbarung

Legende / Zusammenfassung

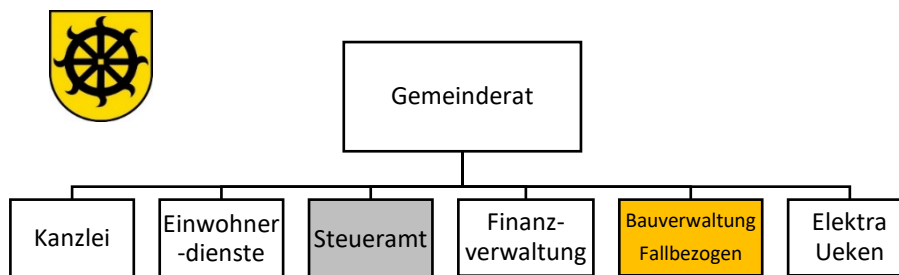
Gleiche Lösung aller drei Gemeinden	6
Herznach und Ueken haben die gleiche Lösung, Densbüren ist anders organisiert, teilweise auf Grund der Bezirkszugehörigkeit (Aarau)	11
Jede Gemeinde hat eine eigene Lösung	6
Densbüren und Ueken haben die gleiche Lösung	1

1.3 Verwaltung / Behörden



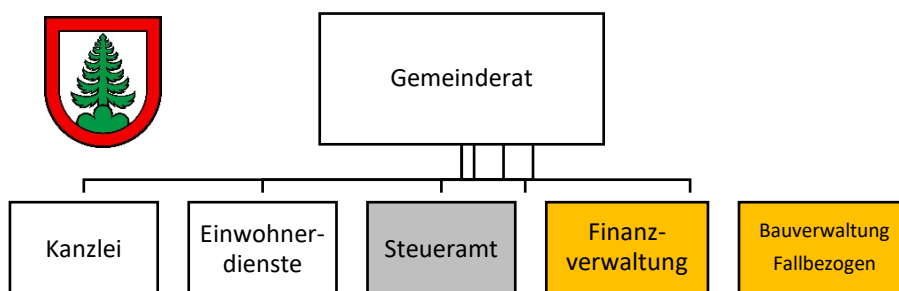
■ = externe Unterstützung

Die Gemeinde **Herznach** führt in seiner Verwaltung die Abteilungen Kanzlei, Einwohnerdienste und Steueramt. Der Bereich der Finanzverwaltung wird von einem externen Dienstleister geführt. Die Bauverwaltung ist grundsätzlich beim Gemeindeschreiber angegliedert. Fallweise wird jedoch externe Unterstützung beigezogen.



■ = externe Unterstützung ■ = ausgelagert

Die Gemeinde **Ueken** vereint in seiner Verwaltung die Bereiche Kanzlei, Einwohnerdienste, Finanzen und die Elektra Ueken. Das Steueramt wurde nach Frick ausgelagert. In der Bauverwaltung wird fallweise externe Unterstützung beigezogen.



■ = externe Unterstützung ■ = ausgelagert

Die Gemeinde **Densbüren** vereint in seiner Verwaltung die Bereiche Kanzlei, Einwohnerdienste und Finanzen. Das Steueramt wurde nach Frick ausgelagert. In der Bauverwaltung wird fallweise externe Unterstützung hinzugezogen. Die Leitung Abteilung Finanzen wird teilweise mit externer Unterstützung geführt.

1.4 Austausch der Behörden

Auf Ebene Gemeindeammänner findet ein informeller Austausch statt. Im Staffeleggtal besteht ein organisierter, informeller Austausch pro Jahr statt. Die Organisation ist alternierend.

1.5 Gemeinsames kulturelles Leben

Gemeinsame Vereine und Organisationen sind beispielsweise

- Katholische Kirche
- Gewerbeverein Staffeleggtal
- Verein «fürenand» Staffeleggtal
- Gemischter Chor Staffeleggtal

Der TV Herznach zählt Mitglieder aus dem gesamten Staffeleggtal. Ebenso der Theaterverein «Staffi-Kids». Die Samaritervereine im Staffeleggtal fusionieren per 2020 zu einem Verein.

Zwischen Densbüren und Herznach/Ueken bestehen weniger Verbindungen auf kultureller Ebene, im Gegensatz zu Herznach/Ueken wo das Vereinsleben zu einem massgebenden Teil gemeinsam stattfindet.

2 Finanzen

Mit einer Zusammenarbeit von drei Gemeinden können verschiedenste Synergien genutzt werden. Diese Synergiepotenziale wirken sich auf die Finanzen der drei Gemeinden aus und so können beispielsweise einzelne Einsparungen bei Sachaufwand und Personalaufwand erzielt werden. Es gilt deshalb auch die finanzielle Perspektive einer Zusammenarbeit der Gemeinden Densbüren, Herznach und Ueken zu betrachten.

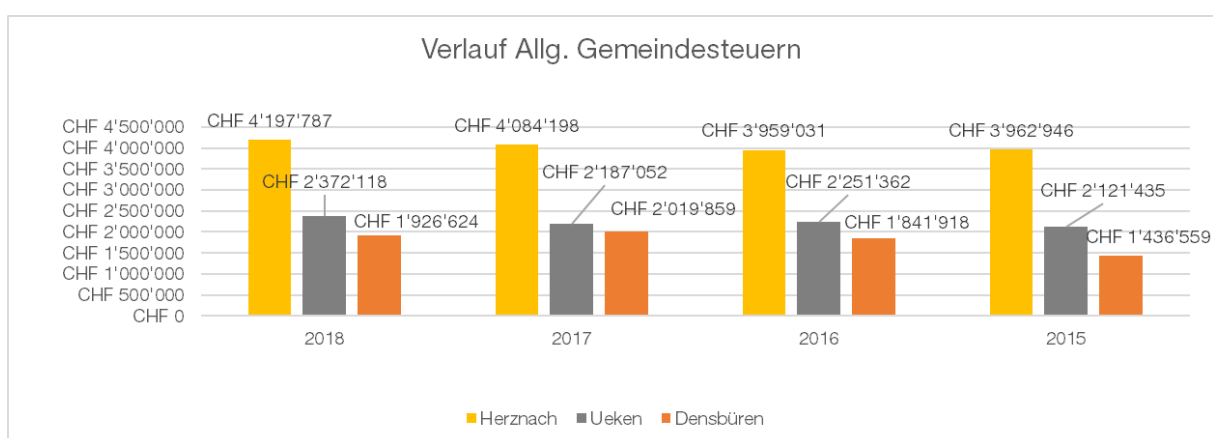
2.1 Überblick Finanzen

Ein erster Überblick soll die nachfolgende Zusammenstellung von diversen Eckdaten der Gemeinden Herznach und Ueken verschaffen:

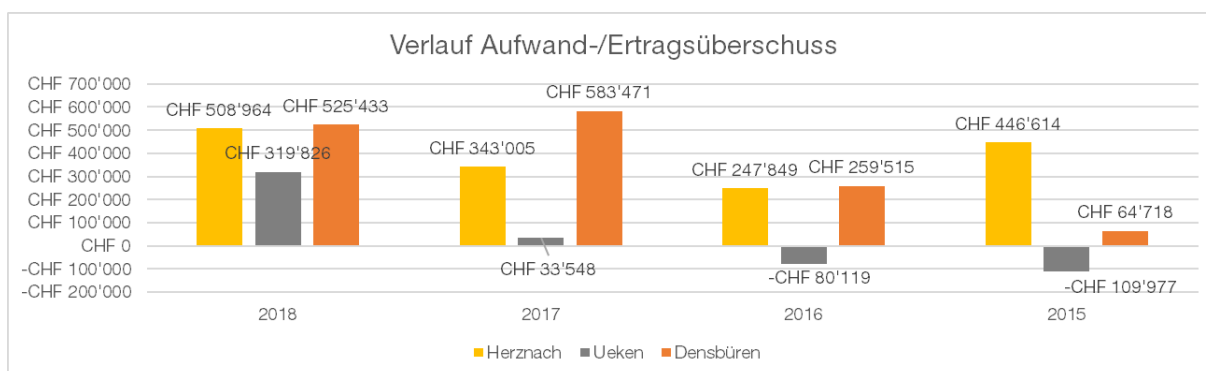
Eckdaten in CHF	Herznach	Ueken	Densbüren	Summe*/ Durchschnitt**
Anzahl Einwohner (31.12.2018)	1'551	903	733	3'187 *
Steuerfuss 2017	119%	125%	124%	
Steuerfuss 2018	116%	125%	117%	
Steuerfuss 2019	116%	125%	117%	
Ertrag Allgemeine Gemeindesteuern 2017	4'084'198.-	2'187'052.-	2'019'859.-	8'298'109.- *
Ertrag Allgemeine Gemeindesteuern 2018	4'197'787.-	2'372'118.-	1'926'624.-	8'496'529.- *
Einfache Steuer (1 Steuer-%) 2017	34'321	17'496	20'217	
Einfache Steuer (1 Steuer-%) 2018	36'188	18'977	16'466	
Steuerertrag 2017 / Einwohner	2'704.-	2'435.-	2'781.-	2'642.- **
Steuerertrag 2018 / Einwohner	2'706.-	2'627.-	2'632.-	2'666.- **
Ertragsüberschuss 2017	343'005.-	33'548.-	583'471.-	
Ertragsüberschuss 2018	508'964.-	319'826.-	525'433.-	
Kennzahlen in CHF per Ende 2018				
Nettoschuld I / Einwohner (ohne SF)	- 964.02.-	2'512.02.-	2'502.40.-	
Eigenkapitaldeckungsgrad (ohne SF)	235.72 %	159.21%	154.03 %	
Selbstfinanzierungsanteil	14.20 %	14.84%	20.61 %	
Selbstfinanzierungsgrad (ohne SF)	555.94 %	-249.93%	168.78 %	
Abschreibungen mit Spezialfinanzierungen	276'020.-	343'728.-	239'953.-	
Finanzausgleich in CHF				
Beiträge vom Finanzausgleich 2017	-	468'000	883'000	1'351'000 *
Beiträge vom Finanzausgleich 2018	163'000	310'000	719'000	1'192'000 *
Beiträge vom Finanzausgleich 2019	138'000	279'000	709'000	1'126'000 *
Beiträge vom Finanzausgleich 2020	127'000	216'000	669'000	1'012'000 *
Übergangszahlung 2018	-	285'000	146'000	431'000 *
Übergangsbeitrag 2019	-	213'750	109'500	323'250 *
Übergangsbeitrag 2020	-	142'500	73'000	215'500 *

2.1.1 Eckdaten

Gemessen an der Einwohnerzahl ist die Gemeinde Herznach etwas über eineinhalb Mal so gross wie die Gemeinden Ueken und Densbüren. Der Steuerfuss der Gemeinden Herznach und Densbüren vom Jahr 2018 und 2019 sind mit 116% bzw. 117% in etwa gleich auf, während der Steuerfuss in Ueken 125% beträgt. Die Gemeinde Herznach verzeichnete in der Rechnung 2018 allgemeine Gemeindesteuern von CHF 4'197'787, während es in Ueken CHF 2'372'118 und in Densbüren CHF 1'926'624 waren. Daraus zeigt sich, dass ein Steuerprozent im Jahr 2018 in Herznach mit CHF 36'188 fast doppelt so hoch ist wie in Ueken und Densbüren. Wird die Allgemeine Gemeindesteuer auf die Anzahl Einwohner gerechnet, so resultiert bei der Gemeinde Herznach ein Steuerertrag pro Einwohner, welcher um CHF 79 höher ist als jener in Ueken und CHF 74 höher als jener in Densbüren. Die Steuererträge pro Einwohner bewegen sich also zumindest im Jahr 2018 auf einem ähnlichen Niveau. Betrachtet man die Steuererträge der drei Gemeinden im Zeitverlauf vom Jahr 2015 bis 2018, so kann festgestellt werden, dass sich diese in einem konstanten Rahmen bewegen.



Im Rechnungsjahr 2018 konnte in allen drei Gemeinden ein Ertragsüberschuss erwirtschaftet werden. Die Gemeinde Densbüren verzeichnet im Jahr 2017 mit CHF 583'471 zudem den höchsten Ertragsüberschuss im Vierjahresvergleich. Im Jahr 2018 hat sich dieser wiederum etwas reduziert, aber ist im Vergleich nach wie vor an der Spitze der drei Gemeinden. Aufgrund der Umstellung auf den Rechnungslegungsstandard HRM2 ist es aus Vergleichbarkeitsgründen sinnvoll, die Ergebnisse ab dem Jahr 2015 bis 2018 heranzuziehen. Betrachtet man die Ergebnisse im Zeitverlauf von 2015 bis 2018 fällt auf, dass die Gemeinde Ueken im Jahr 2017 und vor allem 2018 im Vergleich zu den Vorjahren wieder Ertragsüberschüsse erwirtschaftete. Die Gemeinde Herznach hingegen konnte in allen betrachteten drei Jahren einen Ertragsüberschuss erwirtschaften, welcher jedoch von Schwankungen geprägt ist. Ebenfalls sind Schwankungen in Densbüren festzustellen: im Jahr 2015 erwirtschaftete die Gemeinde einen Ertragsüberschuss von CHF 64'718, welcher sich im Jahr 2016 auf CHF 259'515 erhöht und schliesslich im Jahr 2017 fast verdoppelt.



2.1.2 Kennzahlen

Kennzahlen		Herznach	Ueken	Densbüren	Minimal-Richtwert
Nettoschuld I / Einwohner (ohne SF)	2018	-CHF 964.02	CHF 2'512.02	CHF 2'502.40	CHF 2'500.00
	2017	-CHF 576.37	CHF 3'439.04	CHF 3'027.30	
	2016	-CHF 250.73	CHF 3'473.18	CHF 4'096.98	
	2015	-CHF 299.57	CHF 3'451.83	CHF 4'191.28	
Eigenkapitaldeckungsgrad (ohne SF)	2018	235.72%	159.21%	154.03%	30%
	2017	229.11%	152.17%	139.76%	
	2016	234.82%	164.91%	109.99%	
	2015	230.53%	167.59%	101.39%	
Selbstfinanzierungsanteil	2018	14.20%	14.84%	20.61%	10%
	2017	229.11%	152.17%	139.76%	
	2016	8.76%	4.37%	2.42%	
	2015	12.11%	3.21%	7.28%	
Selbstfinanzierungsgrad (ohne SF)	2018	555.94%	-249.93%	168.78%	50%
	2017	229.11%	152.17%	139.76%	
	2016	83.67%	83.48%	443.15%	
	2015	92.33%	51.25%	-133.78%	

Die Nettoschuld I pro Einwohner wird als Gradmesser für die Verschuldung einer Gemeinde verwendet. Eine Pro-Kopf-Verschuldung bis CHF 2'500 kann als tragbar eingestuft werden. Mit CHF 2'515 bzw. CHF 2'502 befindet sich die Nettoschuld pro Einwohner bei den Gemeinden Ueken und Densbüren somit im Jahr 2018 knapp über dem tragbaren Bereich, während Herznach sogar ein Nettovermögen pro Einwohner von CHF 964 aufweist.

Die Kennzahl Eigenkapitaldeckungsgrad gibt Auskunft darüber, welche frei verfügbaren Reserven zur Deckung allfälliger Defizite bestehen. Ein Eigenkapitaldeckungsgrad von über 100 % weist auf einen hohen Reservebestand hin. Der Deckungsgrad muss mindestens 30% betragen. Die Erreichung der positiven 100 %-Grenze ist über die letzten drei Jahre in allen Gemeinden gegeben.

Bei der Beurteilung ist ergänzend die finanzielle Leistungsfähigkeit, sprich der Selbstfinanzierungsanteil, zu berücksichtigen. Dieser zeigt die Finanzkraft und den finanziellen Spielraum einer Gemeinde und die Selbstfinanzierung wird ins Verhältnis zum jährlichen Gesamtertrag gebracht. Grundsätzlich sollte dieser nicht unter 10% betragen. Die Gemeinden Ueken und Densbüren liegen im Vierjahresvergleich während zwei Jahren unter diesem Wert (2015 und 2016). Herznach liegt nur im Jahr 2016 unter der 10%-Marke verzeichnet.

Schlussendlich kann noch der Selbstfinanzierungsgrad der Gemeinden betrachtet werden. Dieser gibt an, in welchem Ausmass Neuinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel finanziert werden können. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100% führt zu einer Neuverschuldung. Liegt der Wert über 100%, können Schulden abgebaut werden. Der Anteil sollte auf keinen Fall unter 50% betragen. Dies ist in Ueken im Jahr 2018 und in Densbüren im Jahr 2015 der Fall. Es fällt auf, dass in allen drei Gemeinden starke Schwankungen verzeichnet werden. Es ist allerdings festzuhalten, dass es nicht ungewöhnlich ist, wenn der Selbstfinanzierungsgrad jährliche Schwankungen aufweist, da der Investitionsrhythmus in kleinen und mittleren Gemeinden häufig wellenartig verläuft. Langfristig sollte jedoch ein Selbstfinanzierungsgrad von 100% angestrebt werden.

2.1.3 Finanzplan und Investitionen

2.1.3.1 Finanzplan und Investitionen Einwohnergemeinde

Ein weiterer wichtiger Bereich, welcher hinsichtlich einer Zusammenarbeit betrachtet werden muss, ist der Finanzplan. Anhand des Finanzplans können die finanziellen Auswirkungen der zukünftigen Investitionen der Gemeinden Herznach, Densbüren und Ueken und ihre Tragbarkeit überprüft werden. Die Übersicht auf der folgenden Seite (in CHF 1'000) gibt Auskunft über die geplanten Investitionen der beiden Gemeinden ab dem Jahr 2019. Investitionen vor 2019 sind in der Summe gemäss Planung nicht mehr enthalten. Als Grundlage der Übersicht dienen die folgenden Finanzpläne der drei Gemeinden:

- Herznach – Finanzplan mit Datum 24.06.2019
- Ueken – Finanzplan mit Datum vom 28.02.2018
- Densbüren – Finanzplan mit Datum 08.10.2018

Der nachfolgenden Übersicht ist zu entnehmen, dass in den Planungsjahren 2019 bis 2030 gemäss den Finanzplänen der Gemeinden Herznach, Ueken und Densbüren Projekte in der Höhe von CHF 16'252'000 eingeplant sind. 52% dieser geplanten Investitionen machen die Projekte der Gemeinde Herznach aus. Die Gemeinde Ueken trägt einen Anteil von 26% und in Densbüren sind es 22%.

Ebenfalls nicht ausser Acht zu lassen, sind die sich daraus ergebenden Abschreibungen: über alle drei Gemeinden hinweg, ergeben sich gemäss den Finanzplänen Abschreibungen in der Höhe von CHF 549'000.



	Funkt.	Bezeichnung	Gesamt- betrag	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Summe Gesamtbetrag	Summe gemäss Planung 2019 - 2030	Prozentualer Anteil	Jährliche Abschreibung
Gemeinde Herzach	0290	Sanierung Gemeindehaus	256		50	70										8'965	8'443	52%	7
	0290	Einrichtung Gemeindehaus	60			60													12
	0290	Renovation Gemeindesaal/Bühne	250			50	150	50											7
	0290	Konzept Umbau Gemeindehaus	500			150	350												14
	1610	Sanierung Schiessstandareal	200	20	150	30													6
	2170	Werterhalt Schulhäuser (ohne Heizung)	250			50	100	100											50
	2170	Unterhalt Lukamen Schulhaus 1993	60	30															2
	2170	Werterhalt altes Schulhaus	270	120	128														8
	6130	Kantonsstrasse (Strasse und Brücke)	3'000		150	850	1'000	1'000											75
	6130	Lärmschutzmassnahmen	234																6
	6150	Raistrasse Erschliessung	230		230														6
	6150	Beiträge Erschliessung Raistrasse	-100			-100													-3
	6150	Sonnenhaldenstrasse Erschliessung	410		410														10
	6150	Beiträge Erschliessung Sonnenhaldenstr.	-200			-200													-5
	6150	Sonnenhaldenweg Erschliessung	90		90														2
	6150	Beiträge Sonnenhaldenweg Erschliessung	-45			-45													-1
	6150	Chraibelstrasse Erschliessung	500			500													13
	6150	Beiträge Erschliessung Chraibelstr.	-250				-250												-6
Gemeinde Ueken	6150	Lindenstr. Erschliessung	300				300												8
	6150	Beiträge Erschliessung Lindenstr.	-150					-150											-4
	6150	Strassen gemäss Erschliessungspr.	1'500					250	250	250	250	250	250						38
	6150	Beiträge Grundeigentümer	-500					-100	-100	-100	-100	-100	-100						-13
		Reserve für diverse Investitionen	2'000	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	500	500				50
	1500	TLF Feuerwehr																	0
	1610	Scheibenersatz Polytronic Anlage	36					36											4
	2170	Renov. Schulhaus (Malen, WC-Anlagen)	120	120															3
	2170	Totalsanierung Schulhaus 1968	1'400							700	700								40
	6130	LED Strassenbeleuchtung K107/K482	80		80														2
	6130	K 480 Innerorts	292											292					7
	6130	K 107 innerorts	981					12	500	469									25
Gemeinde Densbüren	6150	Sanierung Unterdorfstrasse u. Mühleweg	263					23	240										7
	6150	Sanierung Schulstrasse	598	38	560														15
	6150	Sanierung Oberdorfstrasse	383		33	350													10
	6150	Sanierung Flaschenbach	143				20	123											4
	6150	Sanierung Dorfstrasse u. Bachbrücke										x							0
	6150	Sanierung Brunngrasse					x												0
	6150	Sanierung Hintermattweg		x															0
	7410	Hochwasserschutz Schnäggletenbach	350																7
	7410	Bundes- und Kantonsbeiträge	-280																-6
	0220	Gemeindeverwaltung, Ersatz Hardware	40			40													13
	1500	Feuerwehr, Ersatz Personentransporter	50		50														3
	1610	Sanierung Kugelfang Asp	30		30														0
Gemeinde Densbüren	2120	Schule, Ersatz IT	40					40											13
	2170	Schulhaus/Turnhalle, Hallendach	400		200	200													11
	2170	Kindergarten, Sanierung Wohnung	25		25														1
	2170	Kindergarten, Sanierung Gebäude	300				150	150											9
	2191	Schule, Ersatz IT	30					40											10
	3290	Altes Schulhaus, Ersatz Heizung	60			60													2
	6130	Sanierung K107	728	100	100	100	100	100	128										18
	6150	Troittoir/Wassersteine Dorfstrasse	150																4
	6150	Sanierung Gemeindestrassen	300		300														8
	6150	Sanierung Gemeindestrassen	250				250												6
	6150	Fussgängerstreifen und Einklenker K107	50					25	25										1
	6150	Einbau Tore und Rückwand Holzschopf	28																1
	7410	Hochwasserschutz Kindergarten	50		50														1
	7410	Hochwasserschutz Winkel/Zelgli	50					50											1
	7690	Ufersanierung Deponie Tal	435		150	150	135												9
	7710	Neugestaltung Friedhof	450					450											11
	7900	Gesamtrevision allg. Nutzungsplanung	140	70	70														14
	8120	PWI 2016-2019	500	175															13
Total Investitionsprojekte			17'337	773	2'956	2'415	2'405	2'399	1'143	719	950	950	250	792	500	17'337	16'252	100%	549

2.1.3.2 Finanzplan und Investitionen Eigenwirtschaftsbetriebe

Neben dem Finanzplan der Einwohnergemeinde müssen auch die Finanzpläne der Eigenwirtschaftsbetriebe Wasser, Abwasser und Elektra betrachtet werden. Im Bereich Abfallbeseitigung sind in allen Gemeinden keine Investitionen geplant.

		Gesamt- betrag	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Wasser	Herznach	Investitionsprojekte												
		Verpflichtungskredit Wasserleitungen	330	50	140	140								
		Chraibelstrasse gemäss Erschliessungsprogramm	240			240								
		Lindenstrasse/-weg gemäss Erschliessungsprogramm	70				70							
		GWP Massnahmen Notwasser	1'450		50	300	300	300	100	100	100	100	100	
		Kantonsstrasse-Leitungssanierung	500			250	150	100						
	Ueken	Anschlussgebühren	-564	-14	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50	-50
		Nettoinvestitionen / -einnahmen	2'026	36	90	140	740	470	350	50	50	50	50	-50
		Projektierung WL Schulstrasse	14		14									
		Sanierung WL Schulstrasse	313			313								
		Projektierung WL Oberdorfstrasse	14		14									
		Sanierung WL Oberdorfstrasse	311			311								
		Projektierung WL Unterdorfstr./Mühleweg	10			10								
		Sanierung Unterdorfstr./Mühleweg	300				300							
		Sanierung WL Flaschenbach	87				7	80						
		Sanierung WL Kettenweg	77					7	70					
		GWP Massnahmen			x									
		Anschlussgebühren	-285	-115	-20	-15	-15	-15	-15	-15	-15	-15	-15	-15
		Nettoinvestitionen / -einnahmen	841	-115	-6	312	306	292	72	55	-15	-15	-15	-15
	Densbüren	Sanierung Pumpwerk Tal/Sulzbann (2017)	80											
		Sanierung Reservoir Asp	123	123										
		Sanierung Leitungsnetz	500		100	100	100	100						
		Sanierung Reservoir Densbüren	130			130								
		Sanierung Reservoir Herzberg	155			155								
		Anschlussgebühren	-770	-130	-80	-80	-80	-80	-80	-80	-80			
		Nettoinvestitionen / -einnahmen	218	-7	20	305	20	20	20	-80	-80	-80	0	0
Abwasser	Herznach	Verpflichtungskredit Unterhalt	251	51	100	100								
		Sonnhaldenstrasse	50			50								
		Lindenstrasse/-weg gemäss Erschliessungsprogramm	125				125							
		Sammelleitungen Abwasserverband Sis.	186	0	57	57	57	14						
		GEP Massnahmen inkl. Kantonsstrasse	2'000		0	200	200	200	200	200	200	200	200	200
		Anschlussgebühren	-1'502	-42	-100	-100	-100	-120	-120	-120	-150	-150	-150	-175
		Nettoinvestitionen / -einnahmen	1'110	9	57	307	157	219	80	80	50	50	50	25
	Ueken	Projektierung Kanal. Schulstrasse	30		30									
		Sanierung Kanal. Schulstrasse	511			511								
		Inst. ABW-Leitungen ARA-Sisslebach	365	73	73	73	73							
		Kettenweg	7						7					
		GEP-Massnahmen; Sanierungen	88		88									
		Anschlussgebühren	-471	-210	-36	-36	-21	-21	-21	-21	-21	-21	-21	-21
		Nettoinvestitionen / -einnahmen	530	-137	155	548	52	52	-14	-21	-21	-21	-21	-21
	Densbüren	Sanierung Kanalisation GEP (2017)	200											
		GEP	257		257									
		GEP	100				100							
		GEP	104						104					
		GEP	51								51			
		GEP	59									59		
		Umliegung Leitung Grundstück Dozic												
		Aufbereitung Leitungskataster	51		51									
		Anschlussgebühren	-471	-130	-80	-80	-80	-80	-80	-80	-80	-80	-80	-80
		Nettoinvestitionen / -einnahmen	351	-130	-80	228	-80	-80	20	-80	24	-80	-29	-21
														0
Elektra	Ueken	Stangen Trago Egg 1971 und Freileitung	85		85									
		Trafo Unterueken 1970	95			95								
		Kabelemeruerung	60				60							
		Anschlussgebühren	-211	-75	-16	-12	-12	-12	-12	-12	-12	-12	-12	-12
		Nettoinvestitionen / -einnahmen	29	-75	-16	73	83	48	-12	-12	-12	-12	-12	-12

Von allen Eigenwirtschaftsbetrieben fallen in den Gemeinden Herznach und Ueken in der Wasserversorgung die meisten Investitionen an. In Densbüren ist es im Bereich des Abwassers. Anhand der Bilanz per Ende 2017 und 2018 lässt sich feststellen, dass in allen Gemeinden grundsätzlich Eigenkapital zur Deckung der geplanten Ausgaben vorhanden ist. Einzig das geplante Investitionsvolumen der Gemeinde Herznach im Bereich Wasser übersteigt das vorhandene Eigenkapital per 31.12.2018:

	Herznach	Ueken	Densbüren
Eigenkapital Wasserwerk per 31.12.2017	CHF 1'591'048	CHF 1'126'329	CHF 922'974
Eigenkapital Abwasserbeseitigung per 31.12.2017	CHF 3'657'421	CHF 1'196'625	CHF 1'792'280
Eigenkapital Abfallwirtschaft per 31.12.2017	CHF 48'893	CHF 152'397	CHF 72'106
Eigenkapital Elektrizitätswerk per 31.12.2017	-	CHF 1'639'604	-

	Herznach	Ueken	Densbüren
Eigenkapital Wasserwerk per 31.12.2018	CHF 1'536'832	CHF 1'148'502	CHF 974'821
Eigenkapital Abwasserbeseitigung per 31.12.2018	CHF 3'659'283	CHF 1'224'430	CHF 1'762'172
Eigenkapital Abfallwirtschaft per 31.12.2018	CHF 50'818	CHF 163'252	CHF 74'711
Eigenkapital Elektrizitätswerk per 31.12.2018	-	CHF 1'699'708	-

3 Fusion

3.1 Finanzielle Auswirkungen

3.1.1 Zusammenschlusspauschale und -beitrag

Auf 1. Januar 2012 sind neue finanzielle Unterstützungsmassnahmen zur Förderung von Gemeindegemeinschaften eingeführt worden. Fusionswillige Gemeinden erhalten je eine Zusammenschlusspauschale von CHF 400'000. Diese Pauschale wird unabhängig von der finanziellen Lage zur teilweisen Abdeckung des Aufwandes für die Neuorganisation z.B. in den Bereichen Verwaltungsorganisation, Informatik und übrige Infrastruktur ausbezahlt.

Daneben gibt es die Zusammenschlussbeitragszahlung. Jede Gemeinde, deren relative Steuerkraft (Normsteuer pro Kopf) unter dem Kantonsmittel liegt, erhält einen nach Bevölkerungszahl gewichteten, steuerkraftabhängigen Zusammenschlussbeitrag. Der Beitrag hat zum Ziel, dass die Entwicklung der vereinigten Gemeinden auch dann eine Chance hat, wenn sich finanzstarke und finanzschwache Gemeinden zusammenschliessen. Die Zusammenschlusspauschale und -beitrag berechnen sich im Fall der Gemeinden Herznach, Densbüren und Ueken wie folgt (in CHF per 01.01.2019 / Basisdaten 2016 bis 2018):

Kantonsmittel	2'685			
Gemeinde	Normsteuer je Einwohner Ø	Pauschale	Beitrag	Total
Herznach	2'380	400'000	1'393'088	1'793'088
Ueken	2'078	400'000	1'744'215	2'144'215
Densbüren	2'344	400'000	809'193	1'209'193
Total		1'200'000	3'946'496	5'146'496

Für die Fusionsabklärungen richtet der Kanton Aargau einen Pauschalbeitrag von CHF 25'000 aus, sofern ein entsprechender Antrag an die Gemeindeversammlung gestellt wird. Mit diesem Beitrag sollen die notwendigen Abklärungen und Arbeiten zumindest teilweise abgedeckt werden.

3.1.2 Finanzausgleich

Wie in den Eckdaten festgehalten, gestaltet sich die aktuelle Situation betreffend Finanzausgleich in den drei Gemeinden wie folgt:

Finanzausgleich in CHF				
	Herznach	Ueken	Densbüren	Summe
Beiträge vom Finanzausgleich 2017	-	468'000	883'000	1'351'000
Beiträge vom Finanzausgleich 2018	163'000	310'000	719'000	1'192'000
Beiträge vom Finanzausgleich 2019	138'000	279'000	709'000	1'126'000
Beiträge vom Finanzausgleich 2020	127'000	216'000	669'000	1'012'000
Übergangszahlung 2018	-	285'000	146'000	431'000
Übergangsbeitrag 2019	-	213'750	109'500	323'250
Übergangsbeitrag 2020	-	142'500	73'000	215'500

Ein Zukunftsblick betreffend den Finanzausgleichszahlungen kann sich auf die Prognose der kantonalen Finanzaufsicht stützen. Gemäss deren Einschätzung gestalten sich der Finanzausgleich im Falle einer Fusion der drei Gemeinden wie folgt:

Gemeinde	Steuerkraftausgleich	Mindestausstattung	Bildungslastenausgleich	Soziallastenausgleich	Räumlich-struktureller Lastenausgleich	Total 2019	Prognose 8 Jahre nach Fusion	Prognose 9. Jahr
Herznach	-125'035	-	-55'000	42'000	-	-138'000	-138'000	-138'000
Ueken	-175'890	-29'766	-40'000	84'000	-117'800	-279'000	-279'000	-131'890
Densbüren	-109'494	-	47'500	-21'000	-626'000	-709'000	-709'000	ausstehend Schmellentin
Total	-410'419	-29'766	-47'500	105'000	-743'800	-1'126'000	-1'126'000	-269'890

Lengnau, 15. August 2019

AWB Comunova AG

Martin Hitz
Geschäftsleiter und Partner

Loredana Goldenberger
Projektunterstützung